



Jaar- rekening

Financiële overzichten

Niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste zes maanden van 2026

Geconsolideerde resultatenrekening en overzicht van het totaalresultaat (niet-geauditeerd)

Geconsolideerde resultatenrekening

(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Opbrengsten uit leveringen	14.049	18.486
Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden	4.542	121.779
Totale netto-omzet	18.591	140.265
Kost van verkochte producten	(13.944)	(18.435)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(56.486)	(278.027)
Verkoop- en marketingkosten	(5.826)	(1.556)
Algemene en administratieve kosten	(52.184)	(72.914)
Overige bedrijfsopbrengsten	2.635	14.932
Bedrijfsverlies	(107.214)	(215.735)
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	97.119	(66.228)
Overige financiële opbrengsten	26.479	22.536
Overige financiële kosten	(414)	(1.364)
Winst/verlies (–) voor belastingen	15.970	(260.791)
Belastingen	(140)	1.788
Nettowinst/verlies (–) uit voortgezette activiteiten	15.830	(259.003)
Nettowinst/nettoverlies (–) uit beëindigde activiteiten, na aftrek van belastingen	771	(148)
Nettowinst/nettoverlies (–)	16.601	(259.151)

Zes maanden eindigend op 30 juni

(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	2026	2025
Nettowinst/nettoverlies (-) toewijsbaar aan:		
Aandeelhouders van de groep	16.601	(259.151)
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	0,25	(3,93)
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel uit voortgezette activiteiten	0,24	(3,93)

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Zes maanden eindigend op 30 juni

(in duizenden €)	2026	2025
Nettowinst/nettoverlies (-)	16.601	(259.151)
Posten die nadien niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt:		
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat	469	(6.012)
Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt:		
Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	9.990	(618)
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	10.459	(6.630)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:		
Aandeelhouders van de groep	27.060	(265.781)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep is gerelateerd aan:		
Voortgezette activiteiten	26.289	(265.633)
Beëindigde activiteiten	771	(148)
Totaalresultaat, na belastingen	27.060	(265.781)

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde balans (niet-geauditeerd)

	30 juni	31 december
(in duizenden €)	2026	2025
Activa		
Immateriële vaste activa	750.659	848
Materiële vaste activa	76.885	80.663
Uitgestelde belastingvorderingen	134	195
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	93.112	126.662
Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	44.441	47.750
Eigenvermogensinvesteringen	73.857	46.809
Overige langlopende activa	2.677	2.959
Converteerbare lening	62	21.175
Vaste activa	1.041.827	327.061
Voorraden	8.544	22.493
Handels- en overige vorderingen	23.695	20.706
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	32.601	31.208
Kortlopende financiële investeringen	2.103.597	2.910.180
Geldmiddelen en kasequivalenten	135.952	87.868
Overige vlottende activa	3.963	7.002
Vlottende activa uit voortgezette activiteiten	2.308.352	3.079.457
Groep van activa die wordt afgestoten en geclassificeerd is als aangehouden voor verkoop	1.009	–
Totaal vlottende activa	2.309.361	3.079.457
Totaal activa	3.351.188	3.406.518

	30 juni	31 december
(in duizenden €)	2026	2025
Eigen vermogen en schulden		
Aandelenkapitaal	293.937	293.937
Uitgiftepremies	2.736.994	2.736.994
Overige reserves	(8.168)	(8.637)
Omrekeningsverschillen	12.987	2.997
Eigen aandelen	(6.078)	–
Overgedragen resultaat	233.958	210.577
Totaal eigen vermogen	3.263.630	3.235.868
Langlopende leasingschulden	4.773	5.186
Overige langlopende schulden	12.461	12.601
Langlopende schulden	17.234	17.787
Kortlopende leasingschulden	1.589	1.729
Handels- en overige schulden	66.347	104.647
Voorzieningen	1.402	45.499
Belastingverplichtingen	953	956
Kortlopende over te dragen opbrengsten	33	32
Totaal kortlopende schulden	70.324	152.863
Totaal schulden	87.558	170.650
Totaal eigen vermogen en schulden	3.351.188	3.406.518

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (niet-geauditeerd)

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Nettowinst/nettoverlies (-) van de periode	16.601	(259.151)
Afname (-)/toename van voorzieningen	(44.100)	36.868
Aanpassing voor andere niet-kas transacties	(84.749)	131.337
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(24.186)	(22.743)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom	(6.484)	(41.328)
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	1.136	112.335
Uitgaande kasstroom voor overige schulden gerelateerd aan de aankoop van dochterondernemingen	–	(1.792)
Afname van over te dragen opbrengsten	–	(117.286)
Kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(141.782)	(161.760)
Betaalde intresten	(127)	(304)
Ontvangen intresten	25.855	14.880
Betaalde inkomstenbelasting	(787)	(204)
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	(116.841)	(147.388)
Aankoop van materiële vaste activa	(152)	(9.250)
Aankoop van immateriële vaste activa	–	(155)
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	2.399	–
Aankoop van financiële investeringen	(902.036)	(2.087.499)
Investeringsopbrengsten ontvangen gerelateerd aan financiële investeringen	52.555	42.338
Verkoop van financiële investeringen	1.740.650	2.201.540
Ontvangsten uit de afwikkeling van hedging instrument	–	22.745
Inkomende uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	4.112	9.733
Converteerbare lening uitgegeven aan derde partij	(62)	(20.000)
Aankoop van eigenvermogensinvesteringen met reële waarde aanpassing in totaalresultaat	(1.031)	–
Uitgaande kasstroom uit aankoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen	(733.521)	–
Netto kasstroom gegenereerd uit investeringsactiviteiten	162.914	159.452
Betaling van leasingschulden	(1.578)	(1.611)
Inkoop van eigen aandelen	(2.870)	–

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Netto kasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten	(4.448)	(1.611)
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	41.625	10.453
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode	87.868	64.239
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	41.625	10.453
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	6.459	(3.023)
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	135.952	71.669

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen (niet-geauditeerd)

(in duizenden €)	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premies	Eigen aandelen	Omrekenings- verschillen	Overige reserves	Over- gedragen resultaat	Totaal
Op 1 januari 2025	293.937	2.736.994	–	3.472	(3.158)	(134.306)	2.896.939
Nettoverlies						(259.151)	(259.151)
Andere elementen van het totaalresultaat				(573)	(6.057)		(6.630)
Totaalresultaat				(573)	(6.057)	(259.151)	(265.781)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen						12.661	12.661
Op 30 juni 2025	293.937	2.736.994	–	2.899	(9.215)	(380.796)	2.643.819
Op 1 januari 2026	293.937	2.736.994	–	2.997	(8.637)	210.577	3.235.868
Nettowinst						16.601	16.601
Andere elementen van het totaalresultaat				9.990	469		10.459
Totaalresultaat				9.990	469	16.601	27.060
Inkoop van eigen aandelen			(6.078)				(6.078)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen						6.780	6.780
Op 30 juni 2026	293.937	2.736.994	(6.078)	12.987	(8.168)	233.958	3.263.630

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze verkorte geconsolideerde financiële cijfers.

Toelichtingen bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers voor de eerste zes maanden van 2026

Voorstellingsbasis

Deze verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers zijn opgesteld overeenkomstig IAS 34 “Tussentijdse Financiële Verslaggeving” zoals aanvaard door de Europese Unie en zoals opgesteld door de IASB. De verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers bevatten niet alle informatie die vereist is voor een volledige jaarrekening, en moeten dan ook gelezen worden samen met ons [jaarverslag 2025](#).

Belangrijkste waarderingsregels

Er werden geen significante wijzigingen aangebracht in onze waarderingsregels gebruikt voor het opstellen van deze verkorte geconsolideerde tussentijdse cijfers ten opzichte van deze gebruikt voor het opstellen van de meest recente geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2025.

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2026 hadden geen materiële impact op onze verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële cijfers.

Wij hebben geen standaard, interpretatie of wijziging die werd gepubliceerd maar nog niet van toepassing is, vroegtijdig toegepast. We zijn momenteel nog bezig met het beoordelen van de impact van deze nieuwe boekhoudstandaarden en wijzigingen die nog niet van kracht zijn, maar we verwachten dat geen enkele standaard een materiële impact zal hebben op onze financiële cijfers in de periode van eerste toepassing, met uitzondering van het effect van IFRS 18 (van kracht voor de periode die begint op 1 januari 2027). We verwijzen naar ons [jaarverslag 2025](#) voor meer gedetailleerde informatie.

Samenvatting van significante transacties

Aankoop van Ouro Medicines en samenwerking met Gilead Sciences, Inc. (“Gilead”)

Raamovereenkomst met Gilead

Op 23 maart 2026 maakte Gilead bekend dat het een definitieve overeenkomst had gesloten voor de overname van alle uitstaande aandelenbelangen van Ouro Medicines Inc. (“Ouro” of “Ouro Medicines”) tegen een totale contante vooruitbetaling van \$1,675 miljard, onder voorbehoud van gebruikelijke aanpassingen, en tot \$500 miljoen aan voorwaardelijke mijlpaalbetalingen (de “Overname”). Gelinkt aan de Overname hebben wij een Raamovereenkomst met Gilead gesloten, die de volgende onderdelen omvat:

- een vrijstelling onder de Optie-, Licentie- en Samenwerkingsovereenkomst van 14 juli 2019 tussen Gilead en ons (de “OLCA”), om ons in staat te stellen ten minste \$500 miljoen van onze beschikbare kasmiddelen onafhankelijk van Gilead en buiten het toepassingsgebied van de OLCA en de Ouro-transactie in te zetten, waaronder maximaal \$150 miljoen voor de inkoop van eigen aandelen (de “OLCA-vrijstelling”) – voor meer informatie over de OLCA verwijzen wij u naar het jaarverslag 2025;
- een bindende term sheet die ons licenties verleent voor bepaalde intellectuele-eigendomsrechten met betrekking tot de onderzoeksprogramma’s van Ouro, waaronder het belangrijkste programma van Ouro voor gamgertamig ten behoeve van ontwikkeling, en het BCMAxCD19xCD3 T-cel-engager-programma en andere preklinische programma’s ten behoeve van ontwikkeling en commercialisering (de “Licensing Term Sheet”); en

- iii. een bindende term sheet op grond waarvan wij in het kader van de Overname nagenoeg alle operationele activa van Ouro zouden verwerven, met inbegrip van faciliteiten en personeel, zodat wij een operationeel bedrijf zouden verkrijgen (de "Term Sheet voor de Verwerving van Activa").

De overname door Gilead werd op 3 juni 2026 afgerond en de Raamovereenkomst trad op dezelfde datum in werking, waarna op 4 juni 2026 de overname door ons plaatsvond.

Financiële details van de Raamovereenkomst

Krachtens de Raamovereenkomst bedraagt ons aandeel in de totale vergoeding voor de Overname 50% van de vooruitbetaling van \$1,675 miljard en 50% van eventuele voorwaardelijke mijlpaalbetalingen, waaronder ook de vergoeding uit hoofde van de Term Sheet voor de Verwerving van Activa valt.

Op grond van de Licensing Term Sheet zijn we verplicht ons aandeel in de aan Keymed Biosciences Chengdu Co., Ltd ("Keymed") verschuldigde betalingen te financieren, zoals vastgelegd in de hoofdlicentieovereenkomst tussen Keymed en Ouro (de "Keymed-overeenkomst"), bestaande uit 25% van de mijlpaalbetalingen en 50% van de royaltybetalingen die aan Keymed verschuldigd zijn met betrekking tot gamgertamig-producten. Op basis van Ouro's originele transactie met Keymed, bezit Keymed het recht om het programma te ontwikkelen in Groot-China en heeft het recht op totale ontwikkelings- en commerciële mijlpaalbetalingen tot \$610 miljoen en gelaagde royalty's van 7% tot 14% op netto-omzet van gamgertamig.

We zullen ook alle ontwikkelingskosten voorafgaand aan registratiestudies voor gamgertamig dragen volgens overeengekomen onderzoeksplannen en budgetten, met inbegrip van de huidige klinische proeven van Ouro, terwijl de kosten van de klinische ontwikkeling ter voorbereiding op registratie gelijkelijk tussen de partijen zullen worden verdeeld, waarbij de leiding over de uitvoering per indicatie wordt verdeeld.

Wij komen in aanmerking voor mijlpaalbetalingen tot maximaal \$100 miljoen zodra Gilead de eerste registratieonderzoeken voor gamgertamig in bepaalde andere indicaties start.

Gilead zal verantwoordelijk zijn voor de commercialisering, inclusief alle daarmee samenhangende kosten, wereldwijd buiten de gebieden van Keymed. Bij commercialisering zal Gilead ons gestaffelde royalty's betalen van 20 – 23% op de netto-omzet van gamgertamig.

Daarnaast hebben wij een preklinische portfolio van drie aanvullende programma's op het gebied van auto-immuunziekten, oorspronkelijk afkomstig van Ouro, in licentie genomen, waarbij Gilead de optie heeft om na klinisch proof-of-concept in te stappen in een 50/50-winstverdeling voor \$75 miljoen per programma.

De OLCA-vrijstelling stelt ons in staat om \$500 miljoen aan contanten (en eventuele extra contanten die uit dat bedrag worden gegenereerd) te besteden aan het verwerven of ontwikkelen van onderzoeksprogramma's onafhankelijk van Gilead en zonder onderworpen te zijn aan de rechten van Gilead onder de OLCA. Bovendien kunnen we ervoor kiezen om maximaal \$150 miljoen van die \$500 miljoen te gebruiken voor mogelijke inkoop van aandelen, dividenduitkeringen en andere uitkeringen uit het ons aandelenkapitaal, met inachtneming van bepaalde beperkingen.

Overname van Ouro Medicines Inc.

Op 4 juni 2026 hebben we door de overname van 100% van de aandelen van Ouro Medicines Inc., dat is omgedoopt tot Lakefront Biotherapeutics West LLC, vrijwel het gehele team van Ouro Medicines overgenomen, inclusief 25 voltijdse werknemer-equivalenten en operationele activa in verband met de overname van Ouro Medicines door Gilead, en zullen we samenwerken met Gilead aan de ontwikkeling van gamgertamig (een BCMAxCD3 bispecifieke T-cel-engager in onderzoek voor de behandeling van door auto-antilichamen veroorzaakte immuungemedieerde aandoeningen).

De belangrijkste reden voor deze overname is om te investeren in gedifferentieerde wetenschap en de ontwikkeling te versnellen van therapieën die voorzien in een aanzienlijke onvervulde behoefte. In combinatie met onze bestaande expertise op het gebied van immunologie en celtherapie ondersteunt deze aanpak onze ambitie om behandelingsparadigma's te verschuiven van het beheer van chronische ziekten naar het potentieel voor een duurzame immuunreset.

De overname van Ouro Medicines Inc. (nu omgedoopt tot Lakefront Biotherapeutics West LLC) wordt nader beschreven in de toelichting bij onze geconsolideerde tussentijdse jaarrekening.

Conversie van de converteerbare lening aan Coultreon Biopharma BV in aandelen

In april 2025 hebben we deelgenomen aan het startkapitaal van Onco3R via een converteerbare lening van €20 miljoen, die tijdens de volgende aandelenfinancieringsronde zou worden geconverteerd. Onco3R Therapeutics BV onderging een naamswijziging tot Coultreon Biopharma BV ("Coultreon"). Deze converteerbare lening werd **in onze balans** opgenomen onder de post "Converteerbare lening" en werd gewaardeerd tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in resultaat.

In april 2026 kondigde Coultreon de afronding aan van een Serie A-financieringsronde met overinschrijving van \$125 miljoen. De financiering zal de klinische ontwikkeling ondersteunen van Coultreons belangrijkste immunologieprogramma, COL-5671 (voorheen O3R-5671), een zeer selectieve SIK3-remmer in fase 1, met het potentieel om in 2027 klinisch *proof-of-concept* aan te tonen. COL-5671 werd oorspronkelijk ontwikkeld door Lakefront en de eigendom werd in april 2025 volledig overgedragen aan Coultreon, toen Lakefront startfinanciering aan het bedrijf verstrekke in de vorm van een converteerbare lening die, in het kader van de Serie A-financieringsronde, werd omgezet in aandelenbezit in Coultreon. Per 30 juni 2026 bezit Lakefront 29,12% van de momenteel uitgegeven en uitstaande aandelen van Coultreon.

Aandelen Inkoopprogramma

Tijdens de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 28 april 2026 (de "BAV 2026") werd besloten om de Raad van Bestuur te machtigen, zonder voorafgaande toestemming van de aandeelhoudersvergadering, overeenkomstig de Belgische wetgeving en binnen de gestelde grenzen, maximaal tien procent (10%) van het aantal aandelen bestaand aan het einde van de BAV 2026 te verwerven, tegen een vergoeding gelijk aan de slotkoers van het Lakefront aandeel op Euronext Brussel op de dag onmiddellijk voorafgaand aan de verwerving, verhoogd met maximaal vijftien procent (15%) of verminderd met maximaal vijftien procent (15%). Deze machtiging is geldig gedurende vijf jaar vanaf de datum van publicatie van de notulen van de BAV 2026 in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

Op 9 juni 2026 kondigden wij de start aan van een programma voor inkoop van eigen aandelen (het "Programma"), in het kader waarvan wij gewone aandelen mogen inkopen voor een totaalbedrag van maximaal €50 miljoen. Terugkopen in het kader van het Programma mogen uiterlijk tot en met 31 december 2026 plaatsvinden. Het Programma wordt uitgevoerd via een discretionair mandaat aan Morgan Stanley & Co International PLC.

Per 30 juni 2026 hielden wij 241.904 eigen gewone aandelen aan, voor een totale aankoopwaarde van €6.078.112,05 tegen een gemiddelde prijs van €25,13 per aandeel (waarvan €2.869.971,03 in contanten is betaald en €3.208.141,02 op 30 juni 2026 nog moest worden betaald). Het openstaande bedrag (onbetaald) betreft een financiële verplichting die werd opgenomen onder de post "Handels- en overige schulden" in onze geconsolideerde balans. De aankoopwaarde wordt vermeld op de lijn "Eigen aandelen" in ons geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Er werden geen significante wijzigingen aangebracht in onze kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden ten opzichte van deze gebruikt voor het opstellen van de meest recente geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2025, met uitzondering van volgende nieuwe kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden.

Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Bepaling van de reële waarde van de converteerbare lening

Bij gebrek aan een actieve markt voor de converteerbare lening en daar er geen referentieaandelenkoers beschikbaar is van Coultreon, die momenteel een organisatie in een zeer vroeg stadium van onderzoek en ontwikkeling is, hebben we de reële waarde vastgesteld met behulp van andere waarderingstechnieken. De reële waarde werd voornamelijk bepaald op

basis van de initiële transactieprijs en waar nodig aangepast voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen op basis van gekapitaliseerde intresten, relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes.

De vordering uit hoofde van de converteerbare lening werd in april 2026, in het kader van de Serie A-financieringsronde, omgezet in een aandelenbelang in Coultreon. Als gevolg hiervan is de vordering uit hoofde van de converteerbare lening geherclassificeerd naar een eigenvermogensinstrument met reële waarde aanpassing in totaalresultaat. De reële waarde van eigenvermogensinstrumenten wordt door het management geschat op basis van de aanschaffingswaarde van de investering en waar nodig aangepast voor bijzondere waardeverminderingen en herwaarderingen, waarbij rekening wordt gehouden met relevante beschikbare informatie en recente financieringsrondes. De inputgegevens worden gecategoriseerd als Level 3-inputgegevens. Voor meer gedetailleerde informatie verwijzen wij naar ons [jaarverslag 2025](#).

Kritische boekhoudkundige ramingen

Eigenvermogensinvestering – Coultreon

Onze vordering uit hoofde van de converteerbare lening op Coultreon werd omgezet in een huidig aandelenbelang van 29,12% in Coultreon, na de succesvolle afronding van de Serie A-financieringsronde van Coultreon. Hoewel wij na de conversie van de converteerbare lening 29,12% van de huidige uitgegeven en uitstaande aandelen bezitten met bijhorende stemrechten, zijn wij tot de conclusie gekomen dat er geen sprake is van aanzienlijke invloed, aangezien wij niet vertegenwoordigd zijn in de Raad van Bestuur – wij bekleden slechts een niet-stemgerechtigde waarnemerspositie – en wij op grond van de huidige aandeelhoudersovereenkomst geen wezenlijke rechten hebben om deel te nemen aan beslissingen over het financiële en operationele beleid. Bijgevolg wordt de investering verwerkt als een eigenvermogensinstrument met reële waarde aanpassing in totaalresultaat overeenkomstig IFRS 9, in plaats van als een investering in een geassocieerde deelneming overeenkomstig IAS 28.

Toelichting bij de niet-geauditeerde verkorte geconsolideerde tussentijdse resultaten

Opbrengsten uit samenwerkingsverbanden

Onderstaande tabel vat onze opbrengsten uit samenwerkingsverbanden voor de zes maanden beëindigd op 30 juni 2026 en 2025 samen:

(in duizenden €)	Gespreid in de tijd	Op bepaald moment	Zes maanden eindigend op 30 juni	
			2026	2025
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen			–	116.226
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor drug discovery platform	✓		–	115.046
Cartilla Therapeutics GLPG1972		✓	–	1.180
Royalty's			4.542	5.553
Gilead royalty's met betrekking tot Jyseleca®		✓	4.542	5.553
Totale omzet uit samenwerkingsverbanden			4.542	121.779

Bedrijfskosten en overige bedrijfsopbrengsten

Bedrijfskosten

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat onze kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 en 2025 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Personeelskosten	(24.856)	(82.282)
Onderaanneming	(25.227)	(141.001)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(1.056)	(6.575)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.597)	(32.232)
Vergoedingen voor professioneel advies	(639)	(5.693)
Andere bedrijfskosten	(3.111)	(10.244)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(56.486)	(278.027)

De afname in kosten van onderzoek en ontwikkeling werd hoofdzakelijk veroorzaakt door de strategische reorganisatie en de afbouw van de celtherapieactiviteiten in 2025. Als gevolg hiervan bevatte de vergelijkbare periode significante éénmalige kosten die in de huidige periode ontbraken of aanmerkelijk lager waren, voornamelijk:

- Kosten van onderaanneming gerelateerd aan celtherapie en kleine moleculen programma's, inclusief kosten voor de vervoegde beëindiging van samenwerkingsovereenkomsten;
- ontslagvergoedingen opgenomen als personeelskosten; en
- afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa gerelateerd aan de stopgezette kleine moleculen programma's en de afbouw van de celtherapieactiviteiten.

Onderstaande tabel vat onze kosten van onderzoek en ontwikkeling voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 en 2025 samen, per programma:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
SIKi-programma	(85)	(9.054)
TYK2-programma met GLPG3667	(11.674)	(16.306)
Celtherapie-programma's in oncologie	(38.754)	(115.978)
Gamgertamig	(1.190)	–
Overige onderzoeksprogramma's	(4.783)	(136.689)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(56.486)	(278.027)

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling namen af in het eerste half-jaar van 2026 in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar, voornamelijk door de strategische reorganisatie en de afbouw van de celtherapieactiviteiten in 2025, wat leidde tot een afname in kosten voor de verschillende bestaande programma's.

Verkoop- en marketingkosten

Onderstaande tabel vat onze verkoop- en marketingkosten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 en 2025 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Personeelskosten	(2.931)	(4.061)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(11)	3.755
Externe outsourcing kosten	(2.676)	(520)
Vergoedingen voor professioneel advies	–	(93)
Andere bedrijfskosten	(208)	(637)
Totale verkoop- en marketingkosten	(5.826)	(1.556)

Algemene en administratieve kosten

Onderstaande tabel vat onze algemene en administratieve kosten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 en 2025 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Personeelskosten	(26.941)	(37.126)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.432)	(4.044)
Vergoedingen voor juridisch en professioneel advies	(10.464)	(20.794)
Andere bedrijfskosten	(13.347)	(10.950)
Totale algemene en administratieve kosten	(52.184)	(72.914)

Personeelskosten daalden door ontslagvergoedingen opgenomen in het eerste halfjaar van 2025. Vergoedingen voor juridisch en professioneel advies moeten samen met andere bedrijfskosten bekeken worden, het totaal van beide nam af door éénmalige vergoedingen voor professioneel advies opgelopen in het eerste halfjaar van 2025 in het kader van de kleine moleculen herstructurering.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onderstaande tabel vat onze overige bedrijfsopbrengsten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 en 2025 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Opbrengsten uit subsidies	–	57
Opbrengsten uit R&D steunmaatregelen	2.314	11.946
Overige	321	2.929
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	2.635	14.932

Lagere opbrengsten uit maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling verklaren de afname in overige bedrijfsopbrengsten.

Financiële opbrengsten/kosten

Onderstaande tabel vat onze financiële opbrengsten/kosten (–) voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2026 en 2025 samen:

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten:		
Netto niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten/verliezen (–)	40.563	(38.430)
Netto gerealiseerde wisselkoersverliezen	(204)	(945)
Positieve reële waarde aanpassing van financiële activa aangehouden aan reële waarde	4.311	347
Winst uit de afwikkeling van hedging instrument	–	22.745
Positieve/negatieve (–) reële waarde aanpassing van kortlopende financiële investeringen	52.449	(49.945)
Totaal reële waarde aanpassingen en nettowisselkoersresultaten	97.119	(66.228)
Overige financiële opbrengsten:		
Intrestopbrengsten	25.010	21.791
Verdisconterings­effect van langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	1.284	727
Overige financiële opbrengsten	185	18
Totaal overige financiële opbrengsten	26.479	22.536
Overige financiële kosten:		
Intrestkosten	(127)	(304)
Verdisconterings­effect van overige langlopende schulden	–	(661)
Overige financiële kosten	(287)	(399)
Totaal overige financiële kosten	(414)	(1.364)
Totaal netto financieel resultaat	123.183	(45.056)

Reële waarde aanpassingen en netto wisselkoersresultaten namen toe door de evolutie van de USD wisselkoers.

Beëindigde activiteiten

Onderstaande toelichting toont het resultaat van onze beëindigde activiteiten, gerelateerd aan de transfer van de Jyseleca® activiteiten aan Alfasigma op 31 januari 2024.

1.1 Netto inkomende kasstroom uit de verkoop van de Jyseleca® activiteiten

	Zes maanden eindigend op 30 juni	Zes maanden eindigend op 30 juni
(in duizenden €)	2026	2025
Vrijvallen van geblokkeerde rekening	–	18.323
Bijdrage voor kosten van onderzoek en ontwikkeling betaald door ons aan Alfasigma	–	25.000
Door Alfasigma betaalde earn-outs	4.205	4.217
Inkomende/uitgaande (-) kasstroom uit de verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten liquide middelen	4.205	(2.459)

1.2 Resultaat uit beëindigde activiteiten

	Zes maanden eindigend op 30 juni	
(in duizenden €, behalve gegevens per aandeel)	2026	2025
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	220	(12.516)
Verkoop- en marketingkosten	–	(588)
Algemene en administratieve kosten	(47)	(32)
Overige bedrijfsopbrengsten	129	11.599
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	302	(1.537)
Overige financiële opbrengsten	1.026	1.921
Winst voor belastingen	1.328	384
Belastingen	(557)	(532)
Nettowinst/nettoverlies (-)	771	(148)
Gewone en verwaterde winst/verlies (-) per aandeel uit beëindigde activiteiten	0,01	0,00
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Gewoon (in duizenden aandelen)	65.885	65.897
Gewogen gemiddelde van de aandelen – Verwaterd (in duizenden aandelen)	65.954	65.897

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 waren de kosten van onderzoek en ontwikkeling gerelateerd aan de overeenkomst met Alfasigma over de betwiste kosten.

De overige bedrijfsopbrengsten voor de eerste zes maanden van 2025 omvatten een reële waarde aanpassing van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding van Alfasigma, als gevolg van een aangepaste verkoopprognose.

Overige financiële opbrengsten bevatten het verdisconterings-effect van de te ontvangen voorwaardelijke vergoeding.

1.3 Kasstroom uit beëindigde activiteiten

(in duizenden €)	Zes maanden eindigend op 30 juni	
	2026	2025
Netto kasstroom gebruikt bij bedrijfsactiviteiten	-384	-555
Netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (–) investeringsactiviteiten	4.205	-2.459
Netto kasstroom gegenereerd uit/gebruikt in (–) beëindigde activiteiten	3.821	(3.014)

Aankoop van netto-actief – Ouro Medicines

Op 4 juni 2026 heeft Gilead alle uitstaande aandelen van Ouro Medicines verworven voor \$1.675 miljoen en tot \$500 miljoen aan voorwaardelijke mijlpaalbetalingen. Wij en Gilead zullen de vooruitbetaling, onder voorbehoud van gebruikelijke aanpassingen, en de voorwaardelijke mijlpaalbetalingen van maximaal \$500 miljoen gelijkelijk verdelen.

Op 4 juni 2026 hebben wij, door de overname van 100% van de aandelen van OuroMedicines Inc., vrijwel het gehele team van Ouro Medicines overgenomen, inclusief 25 voltijdse werknemer-equivalenten en operationele activa, en hebben we de overgedragen verplichtingen in verband met de overname van Ouro Medicines door Gilead overgenomen. We zullen samenwerken met Gilead aan de ontwikkeling van gamgertamig. Gamgertamig is een bispecifiek T-cel-engager (BCMAxCD3) in onderzoek voor de behandeling van door auto-antilichamen veroorzaakte immuungemedieerde ziekten. Gamgertamig is in licentie genomen van Keymed Biosciences, dat de rechten bezit om het programma in Groot-China te ontwikkelen.

Door toepassing van de optionele concentratietest zoals beschreven in IFRS 3 Bedrijfscombinaties, is 98,0% van de reële waarde van de verworven bruto-activa geconcentreerd in de OM336-*compound*. Aangezien vrijwel de gehele reële waarde van de bruto verworven activa geconcentreerd is in één enkel identificeerbaar actief, vormt de overname van Ouro Medicines Inc. geen overname van een bedrijf, maar veeleer een overname van netto-activa.

De kosten van de overname (de vooruitbetaling en \$16,3 miljoen van de directe overnamekosten) moeten worden toegerekend aan de afzonderlijke identificeerbare activa en verplichtingen op basis van hun relatieve reële waarden op de overnamedatum. We hebben een benadering toegepast waarbij elk identificeerbaar actief of verplichting die aanvankelijk werd gewaardeerd tegen een ander bedrag dan de kostprijs, in eerste instantie wordt gewaardeerd tegen het bedrag dat is gespecificeerd in de IFRS-boekhoudnorm. We hebben de bedragen die zijn toegerekend aan de activa en verplichtingen die aanvankelijk tegen een ander bedrag dan de aanschaffingswaarde zijn gewaardeerd, in mindering gebracht op de overnameprijs, en vervolgens de resterende transactieprijs toegerekend aan de overige identificeerbare activa en verplichtingen op basis van hun relatieve reële waarden op de overnamedatum.

Deze benadering resulteerde in de volgende netto-activa die op de overnamedatum werden opgenomen (op basis van de vrijstelling voor eerste erkenning in IAS 12 Winstbelastingen werden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen):

	4 juni 2026
	OURO Medicines
(in duizenden €)	At cost
Immateriële vaste activa	734.165
Materiële vaste activa	510
Overige langlopende activa	41
Handels- en overige vorderingen	3.020
Geldmiddelen en kasequivalenten	19.132
Overige vlottende activa	48
Langlopende leasingschulden	(190)
Kortlopende leasingschulden	(174)
Handels- en overige schulden	(3.565)
Aangekochte netto-activa	752.986
Netto uitgaande kasstroom als gevolg van de aankoop	
Vergoeding betaald in contanten	743.255
Betaalde transactiekosten	9.398
Minus : verworven geldmiddelen en kasequivalenten	(19.132)
Uitgaande kasstroom uit aankoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen	733.521

Aangezien de IFRS Accounting Standards geen richtlijnen bevatten met betrekking tot de verwerking van variabele betalingen voor de aankoop van netto-activa die geen deel uitmaken van een bedrijfscombinatie, hebben wij een boekhoudkundig beleid opgesteld waarbij de variabele vergoeding (de "Voorwaardelijke Vergoeding") alleen als een verplichting wordt opgenomen wanneer aan de voorwaarde die de verplichting toepasbaar maakt, is voldaan. Daarom zal elk van de voorwaardelijke mijlpaalbetalingen van maximaal \$250 miljoen (50% van de \$500 miljoen die door ons moet worden betaald, de overige 50% door Gilead) worden opgenomen wanneer de mijlpaalgebeurtenissen zijn bereikt. Aangezien deze mijlpaalgebeurtenissen allemaal betrekking hebben op de verdere ontwikkeling van OM336, zullen deze mijlpalen, wanneer ze worden opgenomen, worden toegevoegd aan de kosten van het OM 336-middel dat wordt opgenomen.

De Voorwaardelijke Vergoeding bedraagt in totaal maximaal \$500 miljoen (waarvan 50% door ons te betalen) bestaande uit mijlpaalbetalingen voor klinische ontwikkeling ter waarde van maximaal \$200 miljoen (waarvan 50% door ons dient te worden betaald) en voor regelgevende mijlpaalbetalingen ter waarde van maximaal \$300 miljoen (waarvan 50% door ons dient te worden betaald).

Kaspositie

Geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen bedroegen €2.239,5 miljoen op 30 juni 2026 (€2.998,0 miljoen op 31 december 2025).

Geldmiddelen en kasequivalenten en financiële investeringen bestonden uit zichtrekeningen bij banken, termijnrekeningen, en *money market* fondsen. Onze cash management strategie bewaakt en optimaliseert onze liquiditeitspositie. Onze cash management strategie laat toe kortlopende deposito's te gebruiken met een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden, te samen met het monitoren van alle liquiditeitsaspecten.

Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum drie maanden na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Cash bij banken bestond voornamelijk uit zichtrekeningen. Ons kredietrisico wordt beperkt door de keuze van financiële instellingen met een hoge rating voor onze deposito's.

Kortlopende financiële investeringen bevatten €1.058,8 miljoen aan termijndeposito's met een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden en dewelke niet onmiddellijk opvraagbaar zijn binnen de drie maanden. Onze kortlopende financiële investeringen bevatten ook *money market* fondsen. Onze *money market* fondsen portfolio bestaat uit kortlopende *money market* fondsen met een AAA-rating met een gediversifieerde en hoog gewaardeerde onderliggende portfolio, beheerd door gevestigde maatschappijen voor fondsenbeheer met een bewezen trackrecord.

	30 juni	31 december
(in duizenden €)	2026	2025
Money market fondsen	1.044.811	1.472.031
Termijndeposito's	1.058.786	1.438.149
Totaal kortlopende financiële investeringen	2.103.597	2.910.180
Geld bij banken	135.952	87.868
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	135.952	87.868

Op 30 juni 2026 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten en kortlopende financiële investeringen \$1.962,2 miljoen in U.S. dollar (\$2.159,0 miljoen op 31 december 2025) die wisselkoerswinsten of -verliezen in ons financieel resultaat kunnen veroorzaken onder invloed van EUR/USD wisselkoersfluctuaties, gezien onze functionele munteenheid EUR is. Het wisselkoerseffect in geval van een 10% wijziging van de EUR/USD wisselkoers is €172,2 miljoen.

Toelichting bij het kasstroomoverzicht

(in duizenden €)	30 juni	
	2026	2025
Aanpassing voor andere niet-kas transacties		
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op (im)materieel vast actief	3.040	36.515
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	6.780	12.661
Afname van pensioenverplichtingen	–	(1)
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten en andere niet-kas financiële resultaten	(43.139)	37.707
Verdisconterings­effect van overige langlopende schulden	–	661
Verdisconterings­effect van te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	(1.026)	(1.921)
Nettowijziging in reële waarde van kortlopende financiële investeringen	(45.964)	67.439
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	(4.311)	(347)
Reële waarde aanpassing te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	(129)	(11.579)
Terugname van bijzondere waardevermindering op handelsvorderingen	–	(9.643)
Andere niet-kas kosten	–	(155)
Totaal aanpassing voor niet-kas transacties	(84.749)	131.337
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom		
Intrestkosten	127	304
Intrestopbrengsten	(25.010)	(21.791)
Belastingen	697	(1.256)
Totaal aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(24.186)	(22.743)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom		
Meerwaarde op verkoop van dochterondernemingen	–	(1.085)
Ontvangsten uit de afwikkeling van hedging instrument	–	(22.745)
Investeringsopbrengsten gerelateerd aan financiële investeringen	(6.484)	(17.498)
Totaal aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstromen	(6.484)	(41.328)
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten		
Afname van voorraden	13.948	17.553
Afname van vorderingen	36.236	44.842
Toename/afname (–) van schulden	(49.048)	49.940
Totaal wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	1.136	112.335

Voorzieningen

(in duizenden €)	Voorzieningen		Totaal voorzieningen
	Herstructurering kleine moleculen programma's	Herstructurering celtherapie activiteiten	
Op 1 januari 2026	29.175	16.324	45.499
Terugname van niet-gebruikt bedrag	(529)	(7.227)	(7.756)
Vereffende voorzieningen	(28.646)	(7.240)	(35.886)
Andere bewegingen	–	(455)	(455)
Op 30 juni 2026	–	1.402	1.402

De afname in voorzieningen weerspiegelde voornamelijk de contante betalingen gerelateerd aan de vroegtijdige beëindiging van de samenwerkingsovereenkomsten ten gevolge van de stopzetting van de kleine moleculen activiteiten en van de afbouw van de celtherapieactiviteiten. Bijkomend werd €7,2 miljoen van de voorziening teruggenomen als resultaat van de onderhandelingen met de leveranciers en de herinschatting van de verwachte kosten, wat leidde tot lagere dan oorspronkelijk verwachte schikkingsbedragen. Er werden in de periode geen significante nieuwe herstructureringsvoorzieningen aangelegd. De overblijvende voorziening zal naar verwachting grotendeels in het tweede halfjaar van 2026 gebruikt worden.

Financieel risicomanagement

De onderstaande tabel toont de categorieën van financiële activa en schulden onderhevig aan reële waarde aanpassingen:

(in duizenden €)	Categorie reële waarde berekening	30 juni	31 december
		2026	2025
Financiële activa met reële waarde aanpassing in totaalresultaat			
Eigenvermogensinvesteringen	Level 3	73.857	46.809
Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat			
Te ontvangen voorwaardelijke vergoeding	Level 3	52.095	54.705
Financiële investeringen	Level 1	1.044.811	1.472.031
Converteerbare lening	Level 3	62	21.175

De toename in reële waarde van de eigenvermogensinvesteringen is te wijten aan de conversie van de converteerbare lening aan Coultreon in eigen vermogen en een wisselkoerswinst van €1,5 miljoen, opgenomen in de overige reserves (totaalresultaat) van het geconsolideerd eigen vermogen. De waardering van al onze eigenvermogensinvesteringen is gebaseerd op level 3 veronderstellingen, aangezien het investeringen in niet-beursgenoteerde ondernemingen bevat. Deze investeringen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de vastgestelde aankoop prijs tussen een bereidwillige koper en verkoper. De latere waardering is gebaseerd op interne en externe gegevens, zoals informatie uit recente financieringsrondes, wetenschappelijke updates en andere waarderingstechnieken.

De te ontvangen voorwaardelijke vergoeding heeft betrekking op de reële waarde van de toekomstige *earn-outs* die van Alfasigma zullen worden verkregen voor de verkoop van Jyseleca®. €7,8 miljoen wordt opgenomen onder de post “Handels-en overige vorderingen” en €44,4 miljoen onder de post “Langlopende te ontvangen voorwaardelijke vergoeding”. Het totale potentiële bedrag bestaat uit op de verkoop gebaseerde succesbetalingen van in totaal €120 miljoen en royalty's van *mid-single* tot *mid-double digit* op de Europese verkopen. De waardering hanteert

level 3 veronderstellingen gebaseerd op onze beste inschatting van de verwachte *earn-outs* en verkoopsmijlpalen in de toekomst, gebruik makende van voor waarschijnlijk aangepaste verkoopsprognoses van Jyseleca® verdisconteerd aan de hand van een gepaste discontovoet. De reële waarde wordt op elke afsluitdatum herzien en elke wijziging wordt weergegeven in onze geconsolideerde resultatenrekening, op de lijn 'Nettowinst/nettoverlies (–) uit beëindigde activiteiten, netto na belastingen'. Een wijziging van de verwachte omzet met +15% zou leiden tot een toename van €14,3 miljoen in de totale te ontvangen voorwaardelijke vergoeding per 30 juni 2026. Een wijziging van de verwachte omzet met –15% zou leiden tot een afname van €13,9 miljoen in de totale te ontvangen voorwaardelijke vergoeding per 30 juni 2026.

Voor details over de reële waarde van de converteerbare lening verwijzen we naar de [kritische boekhoudkundige ramingen en de belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden](#).

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen en verbintenissen

Wij hebben bepaalde aankoopverplichtingen voornamelijk met “CRO” onderaannemers en sommige samenwerkingspartners.

Op 30 juni 2026 bezaten wij de volgende aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 – 3 jaar	3 – 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	81.952	60.995	13.810	2.539	4.608

Onze aankoopverplichtingen op einde juni 2026 bevatten €55,4 miljoen gerelateerd aan projecten in de ontwikkelingsfase, €1,1 miljoen voor projecten in de onderzoeksfase, €24,5 miljoen voor *shared services*, en €1,0 miljoen voor *supply chain*, en commerciële en medische zaken.

We verwijzen naar ons [jaarverslag 2025](#) voor een beschrijving van onze mogelijke vorderingen en verplichtingen.

Transacties met verbonden partijen

Topmanagement

Op 6 maart 2026 werden aan de leden van het Executive Committee nieuwe inschrijvingsrechten aangeboden onder het Subscription Right Plan 2026, die allemaal volledig werden aanvaard. De inschrijvingsrechten hebben een uitoefeningsduur van acht jaar vanaf de datum van de notariële akte waarin de aanvaarding van de inschrijvingsrechten wordt vastgesteld. De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten bedraagt €28,82 (de slotkoers van het aandeel Lakefront op Euronext Brussel en Amsterdam op de dag voorafgaand aan het aanbod). Elk inschrijvingsrecht geeft recht op de inschrijving op één nieuw aandeel Lakefront. De inschrijvingsrechten zijn onderworpen aan een vestingsperiode van drie jaar met een cliff vesting en kunnen in principe niet worden uitgeoefend vóór 6 maart 2029.

Op 6 maart 2026 werden aan de leden van het Executive Committee eveneens nieuwe restricted stock units (“RSU’s”) aangeboden onder het Lakefront 2026 Restricted Stock Units/Long-Term Incentive Plan (het “2026 RSU LTIP Plan”). De RSU’s werden kosteloos toegekend. Elke RSU vertegenwoordigt het recht om, naar keuze van Lakefront, één aandeel Lakefront te ontvangen of een contante betaling ten bedrage van de volumegewogen gemiddelde koers van het aandeel Lakefront op Euronext Brussel gedurende de periode van 30 kalenderdagen voorafgaand aan de relevante vestingdatum. De onder het 2026 RSU LTIP Plan toegekende RSU’s zijn onderworpen aan een gefaseerd vestingschema van vier jaar, waarbij telkens 25% van de toegekende RSU’s definitief wordt verworven op elke verjaardag van de toekenningsdatum.

Op 6 maart 2026 werden aan de leden van het Executive Committee daarnaast nieuwe performance stock units (“PSU’s”) aangeboden onder het Lakefront 2026 Performance Stock Units/Long-Term Incentive Plan (het “2026 PSU LTIP Plan”). De PSU’s werden kosteloos toegekend, maar de vesting is afhankelijk van het behalen van bepaalde prestatiecriteria

zoals vastgesteld in het 2026 PSU LTIP Plan. Elke PSU vertegenwoordigt het recht om, naar keuze van Lakefront, één aandeel Lakefront te ontvangen of een contante betaling ten bedrage van de volumegewogen gemiddelde koers van het aandeel Lakefront op Euronext Brussel gedurende de periode van 30 kalenderdagen voorafgaand aan de relevante vestingdatum. De onder het 2026 PSU LTIP Plan toegekende PSU's zijn onderworpen aan een vestingperiode van drie jaar met een cliff vesting variërend van 0% tot 150% en kunnen in principe niet vesten vóór 6 maart 2029.

Op 28 april 2026 hielden wij onze jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders ("AVA"). De AVA keurde de volgende benoemingen goed: de heer Henry Gosebruch als uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van vier jaar, dr. Jane Griffiths als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van vier jaar, mevrouw Dawn Svoronos als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van vier jaar, dr. Neil Johnston als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van twee jaar, de heer Devang Bhuvra als niet-uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van drie jaar, dr. Paulo Fontoura als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van drie jaar en de heer Gino Santini als onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder voor een bijkomende periode van vier jaar. De heer Gino Santini werd tevens benoemd tot nieuwe voorzitter van de Raad van Bestuur.

De onderstaande tabel bevat een overzicht van het aantal onder het Subscription Right Plan 2026 aangeboden en aanvaarde inschrijvingsrechten, evenals het aantal RSU's en PSU's dat gedurende de eerste zes maanden van 2026 aan de leden van het Executive Committee werd toegekend.

Naam	Titel	Aantal aangeboden en aanvaarde inschrijvingsrechten 2026	Aantal aangeboden en aanvaarde RSUs 2026	Aantal aangeboden en aanvaarde PSUs 2026
Henry Gosebruch	CEO	353.700	70.700	70.700
Aaron Cox	Chief Financial Officer	124.400	24.900	24.900
Fred Blakeslee	General Counsel	108.800	21.800	21.800

Gedurende de eerste zes maanden van 2026 hebben zich, anders dan hierboven beschreven, geen wijzigingen voorgedaan in de transacties met verbonden partijen die werden toegelicht in het jaarverslag 2025 en die mogelijk een wezenlijke invloed hadden op de financiële positie of resultaten van de groep over de eerste zes maanden van 2026.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er waren geen gebeurtenissen die een aanpassing vereisen noch belangrijke gebeurtenissen die geen aanpassing vereisen.

Goedkeuring van de tussentijdse cijfers

De tussentijdse cijfers werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 5 augustus 2026.